

продукции, что обуславливает сезонность производства сельского хозяйства. Сезонность производства значительно влияет на планирование и организацию производства, целесообразное эксплуатацию техники, трудовых ресурсов и в конечном результате на эффективность отрасли в целом [2].

Таким образом, бюджетирование – это процесс планирования эффективной деятельности предприятия и подведение итогов в виде системы бюджетов. Бюджетирование предприятия сельского хозяйства помогает сократить негативного влияния сезонности производства сельскохозяйственной продукции на эффективность управленческой деятельности.

Литература

1. Андреев Р.Н. Экономическая сущность и принципы бюджетирования / Современные тенденции развития науки и технологий 2018 №3-11 (24) с.36-38.

2. Зубарева, О. А. Основные направления повышения эффективности функционирования сельскохозяйственных предприятий / О. А. Зубарева // Наука - эффективный инструмент познания мира: Материалы международной научно-практической конференции, Новосибирск, 28 августа 2018 года / Ответственный редактор А.А. Зарайский. – Новосибирск: Общество с ограниченной ответственностью «Центр профессионального менеджмента «Академия Бизнеса», 2018. – С. 32-34.

3. Савчук В.П. Финансовое планирование и разработка бюджета предприятия: учеб. пособие / В.П. Савчук – М: Инфра – М, 2008 – 432с.

УДК 658.5

DOI:

МЕРОПРИЯТИЯ ПО ОПТИМИЗАЦИИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ МАТЕРИАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ

Данилова О. Н., студент, **Зубарева О.А.**, к.э.н., доцент

Донской государственный аграрный университет, 346493, Ростовская область, Октябрьский район, пос. Персиановский, ул. Кривошлыкова, 24

Реферат. Оптимизация использования материальных ресурсов является одним из ключевых направлений в управлении предприятием. В данной статье рассмотрен комплекс мероприятий, позволяющих повысить эффективность использования материальных ресурсов и оптимизировать расходы.

Ключевые слова: материальные ресурсы, оптимизация, мероприятия, эффективность, анализ.

MEASURES TO OPTIMIZE THE USE OF MATERIAL RESOURCES

Danilova O. N., student, Zubareva O.A.

Abstract. Optimization of the use of material resources is one of the key areas in enterprise management. This article discusses a set of measures to improve the efficiency of using material resources and optimize costs.

Keywords: material resources, optimization, measures, efficiency, analysis.

Одной из важных задач является эффективное управление материальными ресурсами. Для достижения этой цели необходимо правильно определить потребность в ресурсах и нормировать их расход. Целью нормирования является оптимизация расходов и повышение эффективности использования ресурсов. Это позволяет сократить затраты на сырье и материалы, улучшить качество продукции и увеличить прибыль. Для достижения этих целей проводятся различные мероприятия, которые включают в себя:

1) Анализ материальных потоков на предприятии включает в себя изучение движения материалов на всех этапах производства, начиная от закупки сырья и заканчивая продажей готовой продукции. Цель анализа - определить наиболее эффективные способы использования материалов, сократить потери и оптимизировать логистические процессы. Результаты анализа материальных потоков позволяют выявить проблемы и узкие места в процессе использования материальных ресурсов, разработать мероприятия по их устранению и повысить эффективность работы предприятия в целом.

2) Внедрение принципов бережливого производства. Бережливое производство – это система организации производства, которая направлена на сокращение потерь и оптимизацию процессов. Она основана на принципах японской философии кайдзен, которая предполагает постоянное совершенствование всех аспектов деятельности компании. Основные принципы бережливого производства включают:

- Определение ценности продукта для потребителя и сокращение потерь на каждом этапе производства.

- Сокращение времени цикла производства за счет оптимизации процессов и устранения ненужных операций.

- Повышение качества продукции путем внедрения системы контроля качества и постоянного улучшения процессов.

- Развитие персонала и создание условий для его мотивации и вовлечения в процесс улучшения.

- Уважение к окружающей среде и забота о ее сохранении, в том числе за счет сокращения отходов и использования экологически чистых материалов.

3) Модернизация оборудования и технологий является важным направлением повышения эффективности использования материальных ресурсов на предприятии. Она включает в себя замену устаревшего оборудования на более современное, внедрение новых технологий производства и управления, а также улучшение качества продукции.

Модернизация оборудования может быть проведена как путем закупки новых станков и агрегатов, так и путем их модернизации и ремонта. В первом случае затраты на модернизацию могут быть значительными, но при этом предприятие получает новые возможности для развития. Во втором случае затраты будут меньше, но и возможности для роста могут быть ограничены. Одним из основных направлений модернизации является внедрение информационных технологий. Они позволяют автоматизировать процессы управления предприятием, улучшить контроль качества продукции, а также повысить эффективность использования материальных ресурсов.

4) Разработка и внедрение системы управления запасами. Это комплекс мер, направленных на оптимизацию запасов на предприятии. Ее основная цель – обеспечение наличия необходимых товаров и материалов в

нужном количестве и в нужное время, при минимальных затратах на их хранение. Для достижения этой цели необходимо решить следующие задачи:

- определение оптимального размера запасов;
- расчет оптимального времени пополнения запасов;
- контроль уровня запасов и своевременное их пополнение;
- оптимизация процессов хранения и транспортировки товаров.

Разработка и внедрение системы управления запасами включает в себя следующие этапы:

- анализ текущей ситуации: определение текущего уровня запасов, анализ их динамики, выявление проблем и узких мест;
- разработка стратегии управления запасами: определение целей и задач системы, выбор методов и инструментов управления;
- внедрение системы: установка программного обеспечения для управления запасами, обучение персонала, контроль за выполнением задач;
- мониторинг и анализ результатов: отслеживание показателей системы, выявление проблем и корректировка стратегии управления [3].

5) Обучение и повышение квалификации персонала. Является одним из важных направлений оптимизации использования материальных ресурсов на предприятии и позволяет улучшить качество работы сотрудников, повысить их профессиональные навыки и знания, а также сократить затраты на обучение в будущем.

Повышение квалификации может быть связано с получением новых знаний и навыков в области управления, маркетинга, логистики, информационных технологий и других областях. Также повышение квалификации может включать в себя стажировки на других предприятиях, участие в конференциях и семинарах, а также получение дополнительного образования.

б) Мониторинг и контроль эффективности мероприятий. Это важные инструменты для оптимизации использования материальных ресурсов на предприятии. Они позволяют оценить результаты проведенных мероприятий, выявить недостатки и проблемы, а также внести коррективы в стратегию управления ресурсами. Мониторинг эффективности мероприятий включает в себя сбор и анализ данных о затратах на материалы, качестве продукции, уровне запасов, производительности труда и других показателях. На основе этих данных определяются наиболее эффективные методы использования ресурсов и разрабатываются меры по улучшению результатов.

Контроль эффективности мероприятий осуществляется путем проведения регулярных проверок и аудитов на предприятии. Также проводится анализ отзывов клиентов и партнеров, который позволяет оценить удовлетворенность качеством продукции и уровнем сервиса. В результате мониторинга и контроля эффективности мероприятий достигается оптимизация использования материальных ресурсов и повышение конкурентоспособности предприятия на рынке.

7) Взаимодействие с поставщиками и партнерами также является важным аспектом оптимизации использования материальных ресурсов на предприятии. Оно включает в себя поиск новых партнеров, заключение договоров на поставку сырья и материалов, а также организацию совместных проектов по разработке новых технологий и материалов.

При выборе поставщиков необходимо учитывать качество их продукции, стоимость, условия поставки и оплаты, а также репутацию на рынке. Важно также наладить эффективное взаимодействие с партнерами, чтобы обеспечить своевременное получение необходимых материалов и комплектующих. Взаимодействие с партнерами может осуществляться в форме совместных проектов, обмена опытом, участия в выставках и конференциях, а также проведения обучающих семинаров и тренингов [2]. Это позволяет расширить круг партнеров, улучшить качество продукции и снизить затраты на использование материальных ресурсов.

8) Разработка и реализация программ по снижению затрат на материальные ресурсы. Одно из приоритетных направлений деятельности любого предприятия. Такие программы включают в себя комплекс мер, направленных на сокращение издержек, связанных с закупкой, хранением и использованием материальных ресурсов. Основными направлениями реализации таких программ являются:

- Оптимизация логистических процессов. Это включает в себя сокращение расходов на транспортировку и хранение материальных ресурсов, а также оптимизацию маршрутов доставки товаров.

- Улучшение качества закупаемых материалов. Это может включать в себя переход на более дешевые, но не менее качественные аналоги, а также поиск новых поставщиков с более выгодными условиями сотрудничества.

- Внедрение современных технологий и оборудования. Это может привести к снижению затрат на обработку и использование материальных ресурсов, а также к улучшению качества продукции.

- Обучение и мотивация персонала. Повышение квалификации сотрудников, занимающихся закупкой и использованием материальных ресурсов, может способствовать снижению затрат и повышению эффективности работы компании в целом.

- Контроль и анализ затрат. Регулярный анализ затрат на использование материальных ресурсов позволяет выявить слабые места и принять меры по их устранению, что в конечном итоге приводит к снижению общих издержек.

- Внедрение системы управления запасами.

9) Внедрение информационных систем для управления материальными ресурсами. Информационные системы играют важную роль в оптимизации их использования на предприятии. Они помогают автоматизировать процессы закупки, хранения и использования материалов, а также контролировать их качество и количество [1].

Одной из популярных информационных систем является 1С: Предприятие. Она позволяет автоматизировать работу с материалами, вести учет запасов, контролировать качество продукции и анализировать затраты на ресурсы. Также существуют специализированные системы для управления запасами, такие как SAP ERP или Oracle E-Business Suite. Использование информационных систем позволяет сократить время на обработку информации, снизить затраты на хранение и транспортировку материалов, а также улучшить качество продукции. Кроме того, они обеспечивают прозрачность процессов управления ресурсами и повышают эффективность работы предприятия в целом.

Таким образом, проведение мероприятий по оптимизации использования материальных ресурсов способствует повышению эффективности работы предприятия, снижению издержек и увеличению прибыли.

Литература

1. Аникин, Б. А. Логистика и управление цепями поставок. Теория и практика. Основы логистики. Управление цепями поставок / Б.А. Аникин, Т.А. Родкина. - Москва: ИНФРА-М, 2019. - 347 с.

2. Волгин, В. В. Склад: логистика, управление, анализ / В.В. Волгин. - Москва: Дашков и К, 2020. - 723 с.

3. Гаджинский, А. М. Логистика / А.М. Гаджинский. - М.: Дашков и Ко, 2018. - 484 с.